



Nieuwe Prinsengracht 89  
1018 VR Amsterdam

020-71 83 500  
020-71 83 501 – fax  
fonds@4en5mei.nl  
www.4en5mei.nl

## **JAARVERSLAG 2017**

**Kenmerk: 2018.02.H150.S156.31**

## Inhoud

|   |    |
|---|----|
| Bestuursverslag.....  | 3  |
| Oprichting.....   | 3  |
| Doelstelling.....   | 3  |
| Stelselwijziging jaarrekening .....                           | 3  |
| Belangrijkste risico's en onzekerheden .....                  | 3  |
| Doelrealisatie.....   | 3  |
| Financieel beleid.....  | 9  |
| Informatie over governance.....                               | 9  |
| Informatie over communicatie met belanghebbenden .....        | 10 |
| Vooruitzichten 2018 .....                                     | 10 |
| Jaarrekening.....   | 11 |
| Balans per 31 december 2017.....                              | 11 |
| Staat van baten en lasten.....                                | 12 |
| Kasstroomoverzicht.....                                       | 13 |
| Toelichting.....  | 14 |
| Doelstelling.....   | 14 |
| Grondslagen voor waardering en resultaatsbepaling .....       | 14 |
| Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten..... | 14 |
| Gebeurtenissen na balansdatum.....                            | 18 |
| Overige gegevens .....  | 19 |

# Bestuursverslag

## Oprichting

Stichting Nationaal Fonds 4 en 5 mei is opgericht 29 november 2000 en gevestigd te Amsterdam.

## Doelstelling

Het Nationaal Fonds 4 en 5 mei heeft tot doel:

- het werven en beheren van fondsen ten behoeve van de jaarlijkse herdenking en viering van de bevrijding en het daartoe ter beschikking stellen van gelden aan het Nationaal Comité 4 en 5 mei te Amsterdam;
- het actief betrekken van bedrijven in Nederland bij voormelde activiteiten.

## Missie en Visie

Het fonds wil bedrijven actief betrekken bij het in stand houden en versterken van het maatschappelijk draagvlak voor de Nationale Herdenking op 4 mei en de Nationale Viering van de Bevrijding op 5 mei. Het fonds nodigt bedrijven uit om naast een financiële bijdrage, personeel en klanten actief te betrekken bij herdenken en vieren. Een voorbeeld hiervan is de oproep van het Nationaal Comité 4 en 5 mei om op 4 mei twee minuten stilte in acht te nemen.

Het fonds draagt bij aan extra activiteiten van het Nationaal Comité 4 en 5 mei die het oogmerk hebben vernieuwingen in gang te zetten en het fonds honoreert bijzondere projecten, bijvoorbeeld in het kader van lustrumjaren. De bijdragen van het fonds zijn niet bedoeld voor de reguliere taken van het comité; die worden gefinancierd door de Rijksoverheid. In de afgelopen 17 jaar zijn met de bijdragen van het Nationaal Fonds tientallen bijzondere projecten gerealiseerd.

## Stelselwijziging jaarrekening

Het bestuur heeft besloten om met ingang van 2017 de jaarrekening niet meer op eigen grondslagen te baseren, maar op basis van de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving C2 (RJK C2). De belangrijkste redenen voor deze stelselwijziging zijn enerzijds het verhogen van het inzicht in de jaarrekening voor de gebruikers, en anderzijds is de jaarrekening nu beter vergelijkbaar met die van andere fondsenwervende instellingen.

## Belangrijkste risico's en onzekerheden

Het voornaamste financiële risico waarmee het Nationaal Fonds wordt geconfronteerd behelst het niet meer beschikbaar stellen van vrijwillige bijdragen door bedrijven. Om dit risico uit te sluiten hanteert het bestuur als beleid dat het totaal van de aangegane betalingsverplichtingen nimmer meer zal bedragen dan het totaal van de aanwezige reserve.

Als gevolg van het grote belang dat wordt gehecht aan integriteit en belangenverstrengeling heeft het fonds in 2015 de bestuurlijke relatie laten onderzoeken tussen het Nationaal Comité 4 en 5 mei en het Nationaal Fonds 4 en 5 mei, welke verwoord is via artikel 4 lid 1 van de statuten.

Geconcludeerd werd dat noch de wet- en regelgeving die er is met betrekking tot de Algemeen Nut Beogende Instellingen, noch de bepalingen van het burgerlijk wetboek ten aanzien van stichtingen aanleiding geven tot het signaleren van onbehoorlijke belangenverstrengeling die de naam en goede eer van beide stichtingen zou schaden. De Stichting Nationaal Fonds 4 en 5 mei is als steunstichting in het leven geroepen door de Stichting Nationaal Comité 4 en 5 mei, waarbij die innige belangenverstrengeling juist is beoogd. Wat betreft dit aspect is de integriteitsvraag dus ook niet aan de orde.

## Doelrealisatie

### Bedrijven 2017

In het boekjaar 2017 hebben drieëndertig bedrijven positief gereageerd op het verzoek van het Nationaal Fonds 4 en 5 mei om een bijdrage te leveren. De totale bijdrage van deze bedrijven bedroeg in dit jaar € 197.000.

*Deelnemende bedrijven in 2017*

AEGON N.V.  
Koninklijke Ahold N.V.  
Amerborgh Nederland B.V.  
Koninklijke Nederlandse Toeristenbond ANWB  
Koninklijke BAM Groep N.V.  
BCD Management B.V.  
Bank Nederlandse Gemeenten  
CBRE B.V.  
Corendon Foundation  
Damen Shipyards Gorinchem  
Deloitte B.V.  
Detailresult Groep N.V.  
Dura Vermeer Groep  
Ernst & Young Accountants LLP  
FrieslandCampina  
Heineken International B.V.  
Houthoff Buruma  
ING Bank N.V.  
KLM N.V.  
Koninklijke DSM N.V.  
Nederlandse Spoorwegen N.V.  
NIBC Bank N.V.  
NWB Bank (v/h Nederlandse Waterschapsbank N.V.)  
Oranje-Nassau Groep B.V.  
Ordina N.V.  
PricewaterhouseCoopers B.V.  
Rabobank Nederland  
RAI Amsterdam B.V.  
Siemens Nederland N.V.  
Van den Tweel Groep B.V.  
Wereldhave Management Holding B.V.  
Stichting Moya

Eén bedrijf wenst niet genoemd te worden en is daarom niet in bovenstaand overzicht vermeld.

## Bijdragen aan projecten

In 2017 heeft het fonds aan een zestal projecten van het Nationaal Comité een financiële bijdrage geleverd:

| <i>Project</i>                                | <b>Begroting<br/>Uitgaven</b> | <b>Werkelijke<br/>Uitgaven</b> |
|---|-------------------------------|--------------------------------|
|   | <b>€</b>                      | <b>€</b>                       |
| - Campagne Geef vrijheid door                 | 50.000                        | 41.497                         |
| - Dichtbij vrijheid                           | 25.000                        | 25.000                         |
| - Jongerenmagazine MBO 18+ Geef vrijheid door | 162.000                       | 169.884                        |
| - Ontwikkeling Denkboek voor de Antillen      | 130.000                       | 45.259                         |
| - Aankleding naar de Dam en op de Dam         | 30.000                        | 33.530                         |
| - Monument en Herdenking 4&5 mei-app          | 15.000                        | 2.377                          |
|   | <b>412.000</b>                | <b>317.547</b>                 |
| <br>  |                               |                                |
| <i>Bijdrage</i>                               | <b>Begroting<br/>Bijdrage</b> | <b>Werkelijke<br/>Bijdrage</b> |
|   | <b>€</b>                      | <b>€</b>                       |
| <b>Bijdrage Nationaal Fonds 4 en 5 mei</b>    |                               |                                |
| - Campagne Geef vrijheid door                 | 50.000                        | 41.497                         |
| - Dichtbij vrijheid                           | 25.000                        | 25.000                         |
| - Jongerenmagazine MBO 18+ Geef vrijheid door | 50.000                        | 46.942                         |
| - Ontwikkeling Denkboek voor de Antillen      | 30.000                        | 30.000                         |
| - Aankleding naar de Dam en op de Dam         | 30.000                        | 30.000                         |
| - Monument en Herdenking 4&5 mei-app          | 15.000                        | 2.377                          |
|   | <b>200.000</b>                | <b>175.816</b>                 |
| <br>  |                               |                                |
| <b>Bijdrage Nationaal Comité 4 en 5 mei</b>   |                               |                                |
| - Jongerenmagazine MBO 18+ Geef vrijheid door | 40.000                        | 50.942                         |
| - Ontwikkeling Denkboek voor de Antillen      | 10.000                        | 10.000                         |
| - Aankleding naar de Dam en op de Dam         | -                             | 3.530                          |
|   | <b>50.000</b>                 | <b>64.472</b>                  |
| <br>  |                               |                                |
| <b>Bijdrage andere financiers</b>             |                               |                                |
| - Jongerenmagazine MBO 18+ Geef vrijheid door | 72.000                        | 72.000                         |
| - Ontwikkeling Denkboek voor de Antillen      | 90.000                        | 5.259                          |
|   | <b>162.000</b>                | <b>77.259</b>                  |
|   | <b>412.000</b>                | <b>317.547</b>                 |

### *Campagne Geef vrijheid door*

De campagne *Geef vrijheid door* is een belangrijke pijler onder het communicatiebeleid van het Nationaal Comité 4 en 5 mei. Jaarlijks geven we een nieuwe impuls aan de campagne. Dankzij de steun van het Nationaal Fonds konden we in 2017 de gemeenten een *Vrijheidsbox* te beschikking stellen met daarin diverse producten en informatie. Gemeenten zijn voor Herdenken en Vieren belangrijke partners. In elke gemeente vindt een herdenking plaats en ze dragen bij aan de zorg voor oorlogsmonumenten. De *Vrijheidsbox* is een goed promotiemiddel voor de gemeenten om hun betrokkenheid kenbaar te maken aan de inwoners.

In aanloop naar Bevrijdingsdag is aansluiting gezocht bij de Verhalentuin(bus). De verhalentuin(bus) ging voorafgaand aan Bevrijdingsdag langs in de gastprovincie om verhalen op te halen en bewustwording te creëren. Daarnaast is gedurende de campagneperiode content (filmpjes) ontwikkeld voor social media (Facebook en Instagram), specifiek gericht op jongeren. Het doel was om zoveel mogelijk bereik te halen. Met 4.956.855 impressies is dit goed gelukt.

Het Nationaal Fonds heeft hiervoor € 50.000 voor gereserveerd. De kosten zijn lager uitgevallen doordat de communicatie uitingen zijn meegenomen in de reguliere social media campagne.

### *Dichtbij vrijheid*

In nauwe samenwerking met RTV Utrecht zijn in 2017 vijf regionale programma's gemaakt over het belang en de kwetsbaarheid van Vrijheid. Door de samenwerking met de regionale omroepen zijn nieuwe doelgroepen bereikt. De vijf programma's kenmerken zich door een gezamenlijk concept met een aantal vaste onderdelen. Interviews met Gerdi Verbeet en de Ambassadeurs van de vrijheid vormen vaste onderdelen, evenals een 'ankerman' van de regionale omroep en aandacht voor regionale oorlogsverhalen en vluchtelingen die vertellen over hun recente oorlogservaringen.

RTV Utrecht had een interview met singer-songwriter Blaudzun, die op het Utrechtse bevrijdingsfestival heeft opgetreden, en unieke beelden uit Utrecht tijdens de tweede wereldoorlog. Uit de archieven kwam uniek materiaal, namelijk een nagespeelde film over het verzet in Utrecht.

RTV Omroep West vertelde het verhaal van de Katwijkse Engelandvaarders die tijdens de Tweede Wereldoorlog alles op alles hebben gezet om voor de vrijheid te vechten. Ahkrat Selefani uit Irak vertelde over haar vlucht uit Irak en hoe zij over vrijheid denkt.

RTV Omroep Brabant besteedde aandacht aan oorlogsfotograaf Marielle van Uitert waarom zij haar leven riskeert door in oorlogsgebieden te werken. Er was een ontroerend verhaal van de dochters van verzetsman Marinus Verhoeven. Gitarist Vedran van de band van De Staat vertelde over zijn geboorteland Joegoslavië. Hij moest als kind met zijn familie vluchten. Nu trad hij op met De Staat op vijf Bevrijdingsfestivals.

RTV Oost: had een interview met Aziz Totonji. Hij had tot voor kort een florerend autobedrijf in de Syrische stad Aleppo. De zaken gingen voortvarend en Aziz woonde met zijn vrouw en 3 kinderen in een prachtig huis met zwembad. Dat is allemaal verleden tijd. Zowel zijn huis als zijn zaak zijn inmiddels volledig platgebombardeerd en Aziz is met zijn familie voor het oorlogsgeweld naar Nederland gevlucht. Hij woont nu in Delden en probeert hier een nieuw leven op te bouwen.

Er was ook een interview met Selma Hoek. Haar beide ouders komen uit Goor en zijn van Joodse komaf. Ze overleefden de Tweede Wereldoorlog door zich ruim twee jaar te verschuilen in een kuil in het bos.

RTV Limburg vertelde het verhaal van de 20-jarige John Kormann, die in maart 1945 werd gedropt net over de Rijn bij het Duitse Wesel. De relatie met Duitsland kwam hierbij ook aan de orde. Er was een interview met Lex Uiting en de Limburgse dragqueen Patty Pam Pam. Vrijheid betekent voor haar dat ze zichzelf kan zijn.

Het vervolg: De documentaire reeks *Dichtbij Vrijheid* heeft een impuls gegeven om met alle Regionale Omroepen afspraken te maken over het produceren van programma's over 4 en 5 mei en Vrijheid in het bijzonder. Dit zal gebeuren in samenwerking met het vfonds. De samenwerking met Regionale Omroepen is van belang met het oog op het jubileumjaar 75 jaar Bevrijding. De impuls van het Nationaal Fonds 4 en 5 mei zal naar verwachting leiden tot samenwerking op landelijk niveau met financiële steun van het vfonds.

### *Jongerenmagazine MBO+ Geef vrijheid door*

In het jongerenmagazine 4 FREE-magazine zijn mbo-studenten geportretteerd met leeftijdsgenoten ten tijde van de Tweede Wereldoorlog. Hun verhalen illustreren hoe zij denken over vrijheid, identiteit, verantwoordelijkheid en toekomst. In de verhalen staat het maken van keuzes centraal. Door hen te confronteren met dilemma's bereiden zij zich voor op het leven en werken in een democratische vrije samenleving. Het magazine beoogt de mbo-studenten te inspireren en aan te moedigen op 15 maart 2017 te stemmen, op 4 mei te herdenken en op 5 mei te vieren.

Door samenwerking te zoeken met diverse partijen kan de doelstelling van het project gerealiseerd worden. Met musea zijn bijvoorbeeld afspraken gemaakt het bezoek aan de oorlogsmusea onder jongeren te stimuleren door gratis of met korting toegang aan te bieden.

Er is een team samengesteld met een tekstschrijver, een voormalig hoofdredacteur van een glossy voor mannen, een ontwerper en een 5-koppige mbo-jongerenredactie. Samen met de jongerenredactie is een keuze gemaakt voor vijf thema's: identiteit, vrijheid, verantwoordelijkheid, keuzes en toekomst. Hierdoor is het een blad geworden voor jongeren door jongeren. Door te kiezen voor 'rolmodellen' die aansprekend zijn voor jongeren sluit het blad goed aan bij de doelgroep.

In het blad staan opiniemakers die veel in het nieuws zijn, zoals Tim Hofman die in aanloop naar de verkiezingen zich ingezet heeft jongeren bij de democratie te betrekken. Maar ook bijvoorbeeld voormalig rapper, schrijver en oud-leraar Massih Hutak, die een hartstochtelijke brief aan alle jongeren van Nederland schreef met de oproep vooral te gaan stemmen. Er is een artikel over buitenlandse kinderen die via vlog, blog of twitter actuele oorlogen en onvrijheden laten zien en daarmee een andere realiteit waarin vrijheid niet vanzelfsprekend is.

Op de cover van het magazine stond de populaire rapgroep én Ambassadeur van de Vrijheid Broederliefde. Nadat het magazine was gedrukt, komt in de pers het verhaal naar buiten dat een lid van de band, enkele maanden eerder, een antisemitische uitspraak na een voetbalwedstrijd heeft gedaan. Dit heeft er toe geleid dat besloten is Broederliefde de titel van Ambassadeur af te nemen. Daarmee was het ook niet langer mogelijk dat zij op de cover van het magazine zouden staan. De complete oplage moest, met grote spijt, vernietigd worden. Het blad is aangepast en opnieuw gedrukt. Het gevolg hiervan was dat de verspreiding voor de verkiezingen, niet meer haalbaar was. Door de beperkte uitlevertijd werd ingeschat dat de vraag ook kleiner zou zijn, hetgeen uiteindelijk ook zo bleek te zijn.

De eerste druk had een oplage van 125.000 exemplaren. Uiteindelijk is de oplage naar 75.000 teruggeschoefd en verspreid onder mbo-scholen en (beperkt) uitgedeeld op de 14 Bevrijdingsfestivals. Het magazine is tevens digitaal beschikbaar gemaakt op de website [tweedewereldoorlog.nl](http://tweedewereldoorlog.nl).

Het Nationaal Fonds heeft voor het magazine in eerste instantie een bedrag van € 36.000 gereserveerd. Deze aanvraag was gebaseerd op een projectbegroting van € 148.000. Bij de aanvraag van de bijdrage was al bekend dat de kosten hoger zouden uitvallen als gevolg van de kwestie Broederliefde. Hierdoor heeft het Nationaal Fonds de bijdrage met € 14.000 verhoogd tot in totaal € 50.000. De uiteindelijke kosten kwamen iets lager uit dan de totaal beschikbaar gestelde bijdrage.

### *Ontwikkeling Denkboek voor de Antillen*

In 2016 is onderzocht hoe het *Denkboek* in het Caribisch deel van Nederland wordt gebruikt. Gebleken is dat dit onvoldoende aansluit. Het Nationaal Comité is daarom gestart met de ontwikkeling van een *Denkboek voor de Antillen*. Er zijn daarvoor scholen bevraagd wat hun behoeften en wensen zijn met betrekking tot herdenken en vieren en het

onderwijs over de Tweede Wereldoorlog. Er is in april 2017 een bijeenkomst op Curaçao georganiseerd waarop de uitkomsten van deze oriëntatie zijn gepresenteerd en verder bediscussieerd met de scholen. De toegezegde bijdrage van het Nationaal Fonds voor dit project is bestemd voor inventariserend onderzoek en de ontwikkeling van het *Denkboek*.

#### *Aankleding naar de Dam en op de Dam*

Om de Nationale Herdenking meer zichtbaarheid te geven in de stad is er in 2017 onderzocht op welke manier dit het beste tot uitvoering kon komen. Er zijn in de bus- en tramhaltes op het Rokin en Damrak en rondom het Centraal Station posters geplaatst (digitaal en print) van historische foto's die ook op de schermen van de Dam werden vertoond. In totaal zijn daar bijna 20 plaatsen benut. Ook de reguliere campagne heeft hiervan gebruik gemaakt. Tevens zijn, evenals in 2016, historische foto's vertoond op de Dam.

#### *Monument en Herdenking 4&5 mei-app*

Voor 2017 was voor *Monument en Herdenking 4&5 mei-app* een bijdrage gereserveerd van € 15.000. Deze bijdrage was bestemd voor enerzijds technische aanpassingen en anderzijds voor communicatie ten behoeve van de lancering van de app. De uiteindelijke kosten zijn lager dan de begrote kosten.

De app is gelanceerd in het najaar bij de bijeenkomst voor lokale organisaties voor herdenken en vieren. In 2018 worden nog enige technische aanpassingen gedaan. Deze kosten komen ten laste van de begroting van het Nationaal Comité.



## Financieel beleid

### Gehanteerde fondsenwervingsmethode

Jaarlijks wordt aan bedrijven die in het voorafgaande jaar een bijdrage hebben geleverd aan het Nationaal Fonds gevraagd om hun bijdrage voor het komende jaar te continueren. Bestuursleden zetten zich actief in om nieuwe bedrijven te benaderen om een bijdrage te leveren aan het Nationaal Fonds.

Ter ondersteuning van de werving is in 2017 ook een wervingsfilm gemaakt en op YouTube geplaatst (<https://www.youtube.com/watch?v=hTtiNJShda4&feature=youtu.be>).

### Kengetallen

|   | 2017      | 2016  | 2017    |
|---|-----------|-------|---------|
|   | Werkelijk |       | Gewenst |
| Bestedingen aan doelstelling / Totale lasten *1   | 95,6%     | 97,5% | 97,8%   |
| Kosten beheer en administratie / Totale lasten *2 | 2,9%      | 2,5%  | 2,2%    |
| Wervingskosten / Totale lasten *3                 | 1,5%      | 0,0%  | 0,0%    |
| Wervingskosten / Totale baten *4                  | 1,4%      | 0,0%  | 0,0%    |

\*1 Dit betreft de verhouding tussen de totale bestedingen aan doelstelling en de totale lasten

\*2 Dit betreft de verhouding tussen de kosten van beheer en administratie en de totale lasten

\*3 Dit betreft de verhouding tussen de wervingskosten en de totale lasten

\*4 Dit betreft de verhouding tussen de wervingskosten en de totale baten

### Beleid ten aanzien van de functie en de omvang van de reserves en fondsen

#### *Bestemmingsfonds Adopteer een Monument*

Dit betreft de schenking van de in 2008 opgeheven Stichting Februari 1941. De gelden dienen te worden besteed in het kader van Adopteer een Monument en/of daaraan gerelateerde projecten.

De oorspronkelijke schenking bedroeg € 377.417. Per ultimo 2017 bedraagt het bestemmingsfonds € 109.284.

#### *Overige reserves*

Per ultimo 2017 bedragen de overige reserves € 577.436. Het Nationaal Fonds streeft naar het aanhouden van een reserve van circa € 500.000 zodat een bijdrage van gemiddeld € 150.000 aan projecten gedurende drie jaar is gewaarborgd.

### ANBI-status

Het Nationaal Fonds heeft sinds 2008 de ANBI status (Algemeen Nut Beogende Instelling) en wordt sinds 2012 aangemerkt als een culturele ANBI.

### Informatie over governance

De leden van het bestuur hebben op persoonlijke titel zitting in het bestuur van het Nationaal Fonds 4 en 5 mei. Zij worden benoemd voor een periode van drie jaar en zijn herbenoembaar.

Mevrouw S. Zijdeveld en de heer D. Anbeek zijn in 2017 toegetreden tot het bestuur.

### Bestuur

dhr. drs. D.R. Hooft Graafland, *voorzitter*  
mw. P.W. Kruseman, *vicevoorzitter*  
dhr. mr. J.C.G.M. Bakker, *penningmeester (q.q., penningmeester Nationaal Comité 4 en 5 mei)*  
dhr. J. van Kooten, *secretaris (q.q., directeur Nationaal Comité 4 en 5 mei)*  
dhr. drs. D. Anbeek  
mw. drs. S.M. Zijderveld  
dhr. H.H.J. Dijkhuizen  
mw. mr. M.J. Oudeman MBA  
dhr. drs. E.M. Robbe  
mw. G.A. Verbeet, *(q.q., voorzitter Nationaal Comité 4 en 5 mei)*  
dhr. ir. A.R. Wynaendts

Vanuit het Nationaal Comité 4 en 5 mei hebben voorzitter, penningmeester en directeur qualitate qua zitting in het bestuur.

De bestuurders ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Gemaakte reiskosten kunnen wel vergoed worden.

### Informatie over communicatie met belanghebbenden

Het Nationaal Fonds communiceert periodiek en op directe wijze deelnemende bedrijven en eventuele nieuwe deelnemende bedrijven. Het Nationaal Fonds beschikt niet over een eigen website. Communicatie via internet verloopt via de website van het Nationaal Comité 4 en 5 mei ([www.4en5mei.nl](http://www.4en5mei.nl)).

### Vooruitzichten 2018

Het afgelopen jaar is van bedrijven totale bijdrage van € 197.000 ontvangen. Drieëndertig bedrijven hebben een bijdrage geleverd. Een aantal bedrijven participeert in het fonds voor een reeks van jaren.

Bedrijven die in 2017 een bijdrage hebben geleverd zullen in 2018 worden verzocht hun deelname te continueren. Daarnaast zullen ook nieuwe bedrijven worden benaderd. Er wordt hierbij meer aandacht besteed aan het betrekken van Nederlandse bedrijven bij de doelstellingen van het fonds. Naast de financiële bijdrage zal de werving zich richten op maatschappelijke betrokkenheid van bedrijven bij de actuele thema's vrijheid en democratie.

### Begroting 2018

Ter ondersteuning van de bedrijfsvoering stelt het Bestuur van de Stichting een jaarbegroting op. In de vergadering van 16 maart 2018 worden de aanvragen voor projectbijdragen van het Nationaal Comité behandeld. Op basis hiervan wordt de begroting voor dat jaar vastgesteld. De vastgestelde begroting zal daarna als bijlage bij het jaarverslag 2017 worden toegevoegd.

Amsterdam, 16 maart 2018  
Het Bestuur

## Jaarrekening

Balans per 31 december 2017  
(na resultaatsverdeling)

|                             | <u>Toelichting</u> | <u>2017</u>    | <u>2016</u>    |
|-----------------------------|--------------------|----------------|----------------|
|                             |                    | €              | €              |
| <b>ACTIVA</b>               |                    |                |                |
| <b>Vorderingen</b>          | 1                  |                |                |
| Debiteuren                  | 1.1                | -              | -              |
| Te ontvangen intrest        | 1.2                | 30             | 297            |
|                             |                    | 30             | 297            |
| <b>Liquide middelen</b>     | 2                  | 874.339        | 837.688        |
|                             |                    |                |                |
| <b>Totaal</b>               |                    | <u>874.369</u> | <u>837.985</u> |
| <br>                        |                    |                |                |
| <b>PASSIVA</b>              |                    |                |                |
| <b>Reserves en fondsen</b>  | 3                  |                |                |
| Bestemmingsfonds 'Adopteer' | 3.1                | 109.284        | 109.324        |
| Overige reserves            | 3.2                | 577.436        | 564.659        |
|                             |                    | 686.720        | 673.983        |
| <b>Kortlopende schulden</b> | 4                  |                |                |
| Nog te betalen bedragen     | 4.1                | 187.649        | 164.002        |
|                             |                    |                |                |
| <b>Totaal</b>               |                    | <u>874.369</u> | <u>837.985</u> |

## Staat van baten en lasten

|   | <u>Toe-<br/>lichting</u> | <u>Werkelijk<br/>2017<br/>€</u> | <u>Begroot<br/>2017<br/>€</u> | <u>Werkelijk<br/>2016<br/>€</u> |
|---|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| <b>Baten</b>  |                          |                                 |                               |                                 |
| Bijdrage bedrijven                                  | 6                        | 199.000                         | 184.000                       | 130.000                         |
| Dotering voorziening                                | 7                        | -2.000                          | -                             | -                               |
| Vrijval voorziening                                 | 7                        | -                               | -                             | 5.000                           |
| Som van de baten                                    |                          | <u>197.000</u>                  | <u>184.000</u>                | <u>135.000</u>                  |
| <b>Besteed aan doelstelling</b>                     |                          |                                 |                               |                                 |
| Bijdrage aan projecten Nationaal Comité 4 en 5 mei: | 8                        |                                 |                               |                                 |
| - Campagne Geef vrijheid door                       | 8.1                      | 41.497                          | 50.000                        | -                               |
| - Dichtbij vrijheid                                 |                          | 25.000                          | 25.000                        | -                               |
| - Jongerenmagazine MBO 18+ Geef vrijheid door       | 8.2                      | 46.942                          | 50.000                        | -                               |
| - Ontwikkeling Denkboek voor de Antillen            | 8.3                      | 30.000                          | 30.000                        | -                               |
| - Aankleding naar de Dam en op de Dam               |                          | 30.000                          | 30.000                        | -                               |
| - Monument en Herdenking 4&5 mei-app                | 8.4                      | 2.377                           | 15.000                        | 30.753                          |
| - Zichtbaarheid 4 en 5 mei                          |                          | -                               | -                             | 38.913                          |
| - Lied van de Vrijheid                              |                          | -                               | -                             | 30.000                          |
|   |                          | <u>175.816</u>                  | <u>200.000</u>                | <u>99.666</u>                   |
| Bijdrage aan Adopteer een monument:                 |                          |                                 |                               |                                 |
| - Campagne voorgezet onderwijs                      |                          | -                               | -                             | 23.722                          |
| - NC Jongeren Adopteer Monumentendag                |                          | -                               | -                             | 35.000                          |
|   |                          | -                               | -                             | 58.722                          |
| Wervingskosten                                      | 9                        | 2.795                           | -                             | -                               |
| Kosten van beheer en administratie                  | 10                       | 5.408                           | 4.500                         | 4.125                           |
| Som van de lasten                                   |                          | <u>184.019</u>                  | <u>204.500</u>                | <u>162.513</u>                  |
| Saldo voor financiële baten en lasten               |                          | 12.981                          | -20.500                       | -27.513                         |
| Saldo financiële baten en lasten                    | 11                       | -244                            | 400                           | 812                             |
| Saldo van baten en lasten                           |                          | <u>12.737</u>                   | <u>-20.100</u>                | <u>-26.701</u>                  |
| <b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>         |                          |                                 |                               |                                 |
| Ten laste van het bestemmingsfonds                  | 3.1                      | -40                             |                               | -58.528                         |
| Ten gunste van de overige reserves                  | 3.2                      | 12.777                          |                               | 31.827                          |
|   |                          | <u>12.737</u>                   |                               | <u>-26.701</u>                  |

## Kasstroomoverzicht

|   | <b>Toelichting</b> | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    |
|---|--------------------|----------------|----------------|
|   |                    | <u>€</u>       | <u>€</u>       |
| Liquide middelen per 1 januari          |                    | 837.688        | 796.727        |
| Baten uit fondsenwerving                | 6                  | 197.000        | 135.000        |
| Besteed aan doelstelling                | 8                  | -152.351       | -93.906        |
| Wervingskosten                          | 9                  | -2.795         | 0              |
| Kosten beheer & administratie           | 10                 | <u>-5.226</u>  | <u>-1.984</u>  |
| Kasstroom uit operationele activiteiten |                    | 36.628         | 39.110         |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten  |                    | -              | -              |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | 11                 | <u>23</u>      | <u>1.851</u>   |
| Eindsaldo liquide middelen              |                    | <u>874.339</u> | <u>837.688</u> |

## Toelichting

### Doelstelling

De doelstelling van de Stichting Nationaal Fonds 4 en 5 mei, statutair gevestigd aan de Nieuwe Prinsengracht 89, 1018 VR te Amsterdam, zijn in de statuten omschreven als:

- Het werven en beheren van fondsen ten behoeve van de jaarlijkse herdenking en viering van de bevrijding en het daartoe ter beschikking stellen van gelden aan het Nationaal Comité 4 en 5 mei te Amsterdam;
- Het actief betrekken van bedrijven in Nederland bij voormelde activiteiten.

Het Nationaal Fonds is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34144666, RSIN 809585169.

Het Nationaal Fonds heeft sinds 2008 de ANBI status (Algemeen Nut Beogende Instelling) en wordt sinds 2012 aangemerkt als een culturele ANBI.

### Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

#### Wet en regelgeving

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C2 (RJK C2) en gaat uit van de continuïteit van de Stichting.

Tenzij anders is aangegeven worden activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden, voor zover niet anders vermeld, in hele Euro's.

#### Stelselwijziging

De jaarrekening is over 2017 opgesteld op basis van RJK C2, terwijl de jaarrekening over 2016 is opgesteld op basis van de door de Stichting gekozen eigen grondslagen. De reden voor deze stelselwijziging betreft het verhogen van het inzicht in de jaarrekening, en ook is de jaarrekening door toepassing van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving nu beter vergelijkbaar met andere jaarrekeningen.

Voor zover noodzakelijk zijn de vergelijkende cijfers over 2016 aangepast aan RJK C2. De stelselwijziging heeft geen invloed op de grootte en de samenstelling van het vermogen per 31 december 2016 en het resultaat over 2016.

#### Balansposten

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, indien noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Kortlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Staat van baten en lasten

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waar deze betrekking op hebben, uitgaande van de historische waarde.

De Stichting heeft geen werknemers in dienst. De bestuursleden ontvangen voor hun functie geen vergoeding, anders dan een vergoeding voor gemaakte kosten.

#### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

| <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|-------------|-------------|
| €           | €           |

## 1 Vorderingen

|                          |               |          |
|--------------------------|---------------|----------|
| 1.1 <u>Debiteuren</u>    | 2.000         | -        |
| Dotering aan voorziening | <u>-2.000</u> | <u>-</u> |
|                          | <u>-</u>      | <u>-</u> |

Dit betreft de dotering aan de voorziening debiteuren. In 2017 betreft dit één vordering welke op balansdatum nog niet is ontvangen.

|                                     | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
|                                     | €           | €           |
| 1.2 <u>Nog te ontvangen intrest</u> | <u>30</u>   | <u>297</u>  |

Dit betreft te ontvangen intrest op liquide middelen die de Stichting aanhoudt bij diverse banken.

|                              | <u>2017</u>    | <u>2016</u>    |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | €              | €              |
| <b>2 Liquide middelen</b>    |                |                |
| ABN-AMRO                     | 100.048        | 14.737         |
| ING                          | 157.213        | 46.410         |
| ING Spaarrekening            | 222.288        | 221.972        |
| ABN-AMRO Ondernemersdeposito | 394.790        | 554.569        |
|                              | <u>874.339</u> | <u>837.688</u> |

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

|  | <u>2017</u>    | <u>2016</u>    |
|--|----------------|----------------|
|  | €              | €              |
| <b>3 Reserves en fondsen</b>                         |                |                |
| 3.1 <u>Bestemmingsfonds 'Adopteer' per 1 januari</u> | 109.324        | 167.852        |
| Af: toegerekend saldo boekjaar                       | -              | -58.722        |
| Toegerekend saldo financiële baten en lasten         | -40            | 194            |
|  | <u>109.284</u> | <u>109.324</u> |
| Bestemmingsfonds 'Adopteer' per 31 december          |                |                |
| 3.2 <u>Overige reserves per 1 januari</u>            | 564.659        | 532.832        |
| Af: toegerekend saldo boekjaar                       | 12.981         | 31.209         |
| Toegerekend saldo financiële baten en lasten         | -204           | 618            |
|  | <u>577.436</u> | <u>564.659</u> |
| Overige reserves per 31 december                     |                |                |

Het Bestemmingsfonds 'Adopteer' is overgedragen door de Stichting Februari 1941 en wordt door de Stichting beheerd. Onttrekkingen uit dit fonds zijn uitsluitend toegestaan voor het project 'Adopteer een Monument'. Behoudens toegerekende rente zijn er geen toevoegingen of onttrekkingen aan dit fonds in het verslagjaar.

De uitvoering van dit project wordt gedaan door het Nationaal Comité 4 en 5 mei.

De Stichting Fonds streeft naar het aanhouden van een reserve van circa € 500.000 zodat een bijdrage van gemiddeld € 150.000 aan projecten gedurende drie jaar is gewaarborgd.

Het saldo financiële baten en lasten wordt aan de betreffende reserve toegerekend naar rato van het aandeel van de betreffende reserve in het totaal van de reserves en fondsen aan het begin van het verslagjaar.

|  | <u>2017</u>    | <u>2016</u>    |
|--|----------------|----------------|
|  | €              | €              |
| <b>4 Kortlopende schulden</b>                |                |                |
| 4.1 <u>Nog te betalen bedragen</u>           |                |                |
| Rekening-Courant Nationaal Comité 4 en 5 mei | 183.837        | 160.372        |
| Te betalen accountantskosten                 | 3.812          | 3.630          |
|  | <u>187.649</u> | <u>164.002</u> |

Het rekening-courant saldo zal in 2018 worden afgerekend met het Nationaal Comité.



## **5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Het Nationaal Fonds kent op balansdatum geen verplichtingen welke niet in de balans zijn opgenomen.

## **6 Bijdrage bedrijven**

In 2017 zijn er van in totaal 33 (2016: 23) bedrijven een bijdrage ontvangen.

## **7 Dotering en vrijval voorziening**

Dit betreft de dotering en vrijval van de voorziening debiteuren. In 2017 betreft dit één vordering welke op balansdatum nog niet is ontvangen.

## **8 Besteed aan doelstelling**

Hierin zijn opgenomen zes projecten, welke voldoen aan de doelstelling van de Stichting en waarvan de bijdrage is toegekend door de Stichting in haar jaarvergadering van 17 maart 2017. De bijdrage is aan het Nationaal Comité 4 en 5 mei betaald in 2017. Voor alle projecten, met uitzondering van het project Ontwikkeling Denkboek voor de Antillen, is inmiddels een verantwoording ontvangen van het Nationaal Comité 4 en 5 mei.

### **8.1 Campagne Geef vrijheid door**

De kosten van dit project zijn € 8.503 lager dan begroot. De kosten van dit project komen lager uit dan begroot omdat de verwachte inzet in bibliotheken (met name displays) niet kon doorgaan, en omdat niet alle kosten voor communicatie aan het project kunnen worden toegerekend. Deze kosten zijn daarom gedragen door het Nationaal Comité 4 en 5 mei.

### **8.2 Jongerenmagazine MBO 18+ Geef vrijheid door**

De kosten van dit project zijn € 3.058 lager dan begroot. Dit project kende een onvoorziene tegenvaller als gevolg van de kwestie Broederliefde. Als gevolg hiervan is de gehele oplage van het magazine vernietigd en is het magazine aangepaste en opnieuw gedrukt. Voor deze extra kosten is door de Stichting en door het Nationaal Comité 4 en 5 mei extra budget toegezegd. Dit extra budget bleek uiteindelijk hoger dan de gemaakte extra kosten, waardoor een overschot overbleef ten opzichte van de begroting.

### **8.3 Ontwikkeling Denkboek voor de Antillen**

Het toegezegde budget voor dit project was bestemd voor inventariserend onderzoek en de ontwikkeling van het *Denkboek*. De ontwikkeling voor het *Denkboek* is nog niet afgerond per balansdatum.

### **8.4 Monument en Herdenking 4&5 mei-app**

De kosten van dit project zijn € 12.623 lager dan begroot. Het toegezegde budget was bestemd voor enerzijds technische aanpassingen en anderzijds voor communicatie ten behoeve van de lancering van de app. De app is gelanceerd in 2017. In 2018 worden nog enkele technische aanpassingen gedaan (ten laste van de begroting van het Nationaal Comité).

## **9 Wervingskosten**

Ten behoeve van de werving van bedrijven die een bijdrage willen doen aan het Nationaal Fonds is in 2017 een wervingsfilm gemaakt. Deze film is op YouTube geplaatst (<https://www.youtube.com/watch?v=hTtiNJShda4&feature=youtu.be>).

## **10 Kosten van Beheer en administratie**

De kosten voor Beheer en administratie bestaan voornamelijk uit de kosten van de accountant voor de controle van de jaarrekening en eenmalige kosten voor de statutenwijziging.

De administratie en het secretariaat worden verzorgd door het Nationaal Comité 4 en 5 mei, die hiervoor geen kosten in rekening brengt.

## **11 Saldo financiële baten en lasten**

Dit betreft de renteopbrengsten en de financieringslasten over de liquide middelen die de Stichting aanhoud.

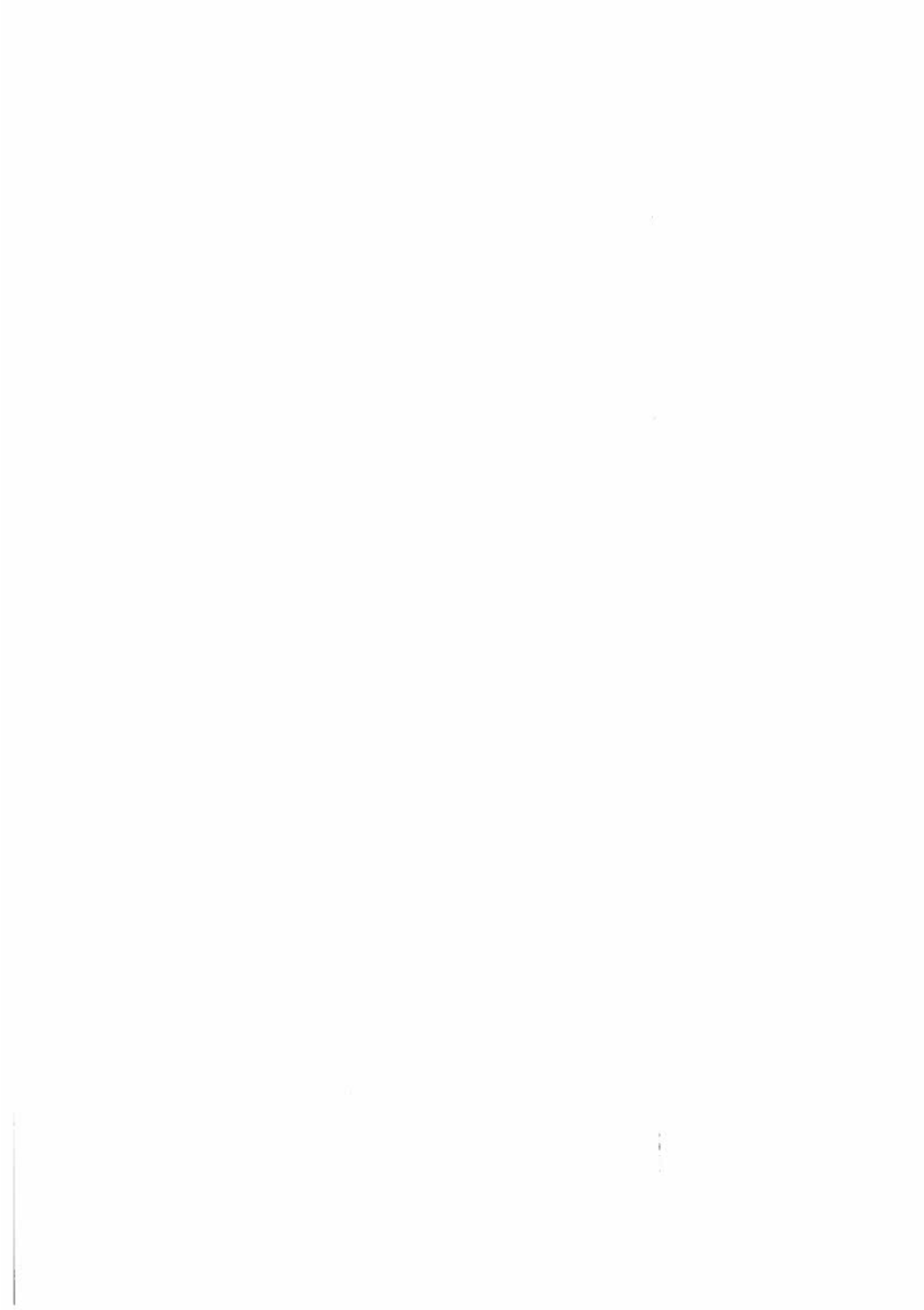
### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen bijzondere gebeurtenissen na balansdatum te melden die invloed hebben op de jaarrekening 2017.

Amsterdam, 16 maart 2018

Het bestuur

Overige gegevens



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Nationaal Fonds 4 en 5 mei.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Nationaal Fonds 4 en 5 mei te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Fonds 4 en 5 mei per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Fonds 4 en 5 mei zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website [www.dubois.nl](http://www.dubois.nl), bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865





Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.







Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 28 februari 2018

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:  
G. Visser RA



